

开阳县农业农村局文件

开农发〔2020〕50号

开阳县农业农村局 关于印发《开阳县2020年粮改饲项目实施方案》的通知

龙岗镇、双流镇、冯三镇农业服务中心，云开街道办事处，局属相关站（室）：

《开阳县2020年粮改饲项目实施方案》已经贵阳市农业农村局《关于2020年粮改饲项目实施方案的批复》（筑农复〔2020〕46号）文件批复同意实施，现将方案印发你们，请涉及粮改饲项目的乡（镇）、街道办事处结合本地实际，抓好落实。

2020年8月27日



开阳县 2020 年粮改饲项目实施方案

为认真做好我县 2020 年粮改饲工作，确保粮改饲目标任务的顺利完成，根据 2020 年省、市粮改饲项目实施方案精神，结合我县实际，制定本实施方案。

一、指导思想、原则与目标

（一）指导思想

紧扣农业供给侧结构性改革工作主线，以“调结构、转方式、保供给、增效益”为重点，以促进农牧结合、提高种养效益、增加农民收入为目标，在确保国家粮食安全的前提下，大力发展青贮玉米、苜蓿、黑麦草、甜高粱等优质饲草料的种植，推进种植结构向粮经饲统筹方向转变，构建种养结合、粮草兼顾的新型农牧业结构，促进草牧业发展和农民增产增收。

（二）工作原则

1. 需求导向，产销对接。综合考虑草食畜牧业发展现状和潜力，以畜定需、以养定种，合理确定粮改饲种植面积，确保生产的饲草料销得出、用得掉、效益好。

2. 因地制宜，分类指导。充分考虑各地资源条件，尊重种养双方意愿，集成品种选择、田间管理、收贮加工、饲喂利用等技术，发展具有本地特色的优质饲草料品种。

3. 种养结合，规模适度。把养殖场（企业、合作社）流转土地自种、订单生产等种养紧密结合的生产组织方式作为优先支持

方向，协调推进适度规模种养，同步提升饲草料品质和种养效益。

(三) 建设内容与目标

开阳县 2020 年粮改饲项目补助资金 100 万元，青贮玉米种植面积 0.63 万亩，收储全株青贮玉米 1.88 万吨，项目资金主要用于青贮玉米收贮环节补助，补助标准为 53 元/吨。

二、实施方式

(一) 实施时间

项目实施时间：2020 年 2 月—12 月。

(二) 项目承担单位及实施主体

1. 项目承担单位：开阳县农业农村局。法人代表：徐志然，联系电话：0851-87221026；通讯地址：开阳县城关镇学良大道。

2. 项目实施主体。项目实施主体为贵州南方乳业有限公司、贵州香富农业发展有限公司、贵州润森源种养殖农民专业合作社、贵州荃沔肉牛养殖有限公司等 4 个规模养殖企业。

(三) 实施区域

1. 项目收贮区域：全县 16 个乡镇及相邻区、县；

2. 实施地点：龙岗镇、城关镇、双流镇、冯三镇等 4 个乡(镇)。

3. 收贮点：贵州南方乳业有限公司开阳龙岗奶牛场、贵州香富农业发展有限公司肉牛养殖场、贵州润森源种养殖农民专业合作社肉牛养殖场、贵州荃沔肉牛养殖有限公司肉牛养殖场。

(四) 补助对象

补助对象为实际收购加工青贮饲料(青贮玉米)的养殖企业

(合作社)。项目实施过程中，已经享受过其他牧草种植等相关补贴的，不得重复享受粮改饲补贴。不得随意扩大补贴范围，不得随意变更实施主体。以下情况不得纳入补贴范围：

1. 用去穗的玉米秸秆制作的青黄贮、微贮饲料；
2. 购置的青贮饲料成品（含裹包青贮）；
3. 往年贮存的青贮饲料。

(五) 项目申报实施程序

1. 制定项目申报指南，明确申报条件，由各乡（镇）组织辖区内符合申报条件的规模养殖场按照申报程序自愿申报实施2020年粮改饲项目。申报条件如下：

①奶牛存栏100头以上、肉牛存栏50头以上、肉羊存栏1000只以上且配套修建青贮池300立方米以上、修建有粪污收集设施，并有工商营业执照、环评相关手续的草食家畜规模养殖场（企业、合作社），可申报实施粮改饲项目。

②申报企业（实施主体）要组织发展农户集中连片种植青贮玉米，实行合同收购。

2. 坚持公平、公正、公开的原则，通过规模养殖企业（合作社）自主申报、现场核查、上会评审等方式，确定粮改饲项目实施主体及其收贮数量、资金补助额度，并与各实施主体签订粮改饲项目目标任务书，明确优质饲草种植面积、收贮数量和完成时间节点，确保项目顺利完成。

三、项目实施单位基本情况

(一) 贵州南方乳业有限公司：原为贵阳三联乳业有限公司，于 2020 更名为贵州南方乳业有限公司，该公司于 2000 年注册登记成立，2010 年在开阳县龙岗镇大荆村建奶牛养殖基地 1 个（龙岗一场和龙岗二场），该基地于 2012 年获得环评报告并于 2014 年通过环评验收，于 2012 年取得动物防疫条件合格证。基地规划总占地面积 500 亩。现已建成圈舍 54000 平方米，配套修建青贮窖池 40000 多立方米、青贮加工设施 2 套。现有奶牛存栏 3300 头，2020 年计划收购加工青贮玉米 18000 吨。

(二) 贵州香富农业发展有限公司：位于开阳县城关镇温泉村，主要以肉牛饲养经营为主。公司于 2015 年经开阳县工商行政管理局登记成立，养殖规划占地 150 亩，2016 年经开发改[2016]741 号立项批复建设，于 2018 年取得动物防疫条件合格证。已建成牛舍 8 栋 4400 平方米，配套修建青贮池 6000 立方米、堆粪棚 320 平方米，污水处理池 2000 立方，高位水池 230 立方米、生态调节池 130 立方米，饲料加工库房 600 平方米、地磅房 20 平方米等设施，购置安装有干粉饲料拌和机 1 台、饲料搅拌机 1 台、青贮铡草机 1 台、60 吨地磅称重设备 1 台、变压器（一百·千伏安）1 台。现存栏肉牛 120 头，2020 年计划收购全株青贮玉米 1050 吨。

(三) 贵州润森源种养殖农民专业合作社：于 2016 年注册登记成立，选址位于开阳县双流镇白马村六坪寨组，以饲养经营肉牛为主，已取得动物防疫条件合格证，并完成《建设项目环境影

响登记表》，备案号为 520121201622，建设占地面积 30 亩，现已建成牛舍 1300 m²，配套修建青贮池 1100 立方米、青贮加工设施 1 套，集粪池 150 立方米，干粪池 100 平方米。现有肉牛存栏 120 头，2020 年计划收购加工青贮玉米 300 吨。

（四）贵州荃沣肉牛养殖发展有限公司：于 2015 年注册登记成立，选址位于开阳县冯三镇辉黔村，以肉牛养殖及销售为主，于 2015 年 8 月完成《建设项目环境影响登记表》。已建成牛舍 1200 平方米，配套建设青贮池 600 立方米、青贮加工设施 1 套，堆粪棚 200 平方米，集粪池 100 立方米。现存栏肉牛 70 头，2020 年计划收购加工青贮玉米 300 吨。

四、建设内容及规模

发展种植青贮玉米 6300 亩，收购加工青贮玉米 18800 吨，各实施单位具体建设规模详见下表。

| 序号 | 实施单位 | 所属乡镇 | 种植面积（亩） | 收贮量（吨） |
|----|----------------|------|---------|--------|
| 1 | 贵州南方乳业有限公司 | 龙岗镇 | 5883 | 17550 |
| 2 | 贵州香富农业发展有限公司 | 城关镇 | 250 | 750 |
| 3 | 贵州润森源农民养殖专业合作社 | 双流镇 | 100 | 300 |
| 4 | 贵州荃沣肉牛养殖有限公司 | 冯三镇 | 67 | 200 |
| | 合计 | | 6300 | 18800 |

五、资金使用计划

中央财政资金 100 万元，全部用于青贮玉米收贮环节的补助，补助标准按照 53 元/吨执行。各实施单位具体补助金额详见下表。

| 实施单位 | 收贮量（吨） | 补助单价 | 补助金额（万元） |
|----------------|--------|--------|----------|
| 贵州南方乳业有限公司 | 17550 | 53 元/吨 | 93.37 |
| 贵州香富农业发展有限公司 | 750 | 53 元/吨 | 3.98 |
| 贵州润森源农民养殖专业合作社 | 300 | 53 元/吨 | 1.59 |
| 贵州荃沣肉牛养殖有限公司 | 200 | 53 元/吨 | 1.06 |
| 合计 | 18800 | | 100 |

六、项目组织与管理

（一）组织保障措施

为确保项目的顺利实施，成立以县政府分管副县长任组长，县财政局局长、县政府办副主任、县农业农村局局长任副组长，农业农村局分管副局长、财政局分管副局长、县畜牧中心主任及涉及乡（镇）、街道办事处分管领导为成员的“开阳县 2020 年粮改饲项目领导小组”，领导小组下设项目实施工作组。

1. 开阳县 2020 年粮改饲项目领导小组

组 长：段红莲（县政府副县长）

副组长：程 华（县政府办副主任）

徐志然（县农业农村局局长）

成 员：吴 洪（县农业农村局副局长）

罗清河（县财政局副局长）

王景俊（县畜牧中心主任）

曹仁怀（云开街道办事处人大工委主任）

李堂红（双流镇武装部部长、副镇长）

王 彦（冯三镇副镇长）

周恒举（龙岗镇副镇长）

领导小组下设办公室在县农业农村局，由徐志然同志兼任办公室主任，吴洪、王景俊兼任办公室副主任，负责处理日常事务工作。

2. 项目实施工作组

组 长：徐志然（县农业农村局局长）

副组长：吴 洪（县农业农村局副局长）

王景俊（县畜牧中心主任）

成 员：胡远洲 罗 晓 周文菊 王安利 陈仁凯

曾 明 段真发 陈代荣 吴 砚

主要职责：主要负责项目组织申报、方案编制、技术培训指导及项目监管等工作，并明确周文菊和罗晓两位同志为开阳县2020年粮改饲项目的县级实施监管员，负责项目进度督促、日常监管及项目相关资料的收集整理等工作。

（二）管理措施

1. 项目公示。按照政务公开和项目管理的有关要求，项目实行申报公示、批复公示和实施完成情况公示。项目下达后，组织申报主体进行自愿申报，申报情况经局党组会研究同意后，进行公示；项目批复后，实施主体对项目实施内容、资金补助等情况在当地予以公示；项目实施结束，对收贮名单及种植地址、收贮数量、付款金额等收贮情况进行公示，接受社会监督。

2. 项目监管。项目批复实施后，严格按照省、市相关要求执行，项目实施工作组做好项目技术指导、进度督促、现场测量、

核实及资料收集编辑等工作。按照“受益对象明确、贮存地点清楚、收贮数量准确、款物台账详实”的原则，指导实施主体按时保量完成收贮任务并建立完善收贮台账。收贮台账包括种植收购合同、磅单、付款清册及收贮汇总表等“一表三单”（其中付款清册和收贮汇总表按照县农业农村局统一制定的表格格式进行登记汇总提交）。

3. 项目验收。实施主体收贮结束后，将种植收购合同、磅单、付款清册及收贮汇总表等“一表三单”报送到县农业农村局并书面申请验收。由县局项目验收组成员进行县级验收，验收通过后，以县级验收意见、实施完成情况公示证明、收贮封窖图片等资料到县财政局进行报账兑付补助资金。

验收以实施主体实际收贮量为准。收贮量根据收购主体提供的磅单、合同、付款清册及现场测量的青贮量进行核定（青贮量的测量统一以青贮池内径尺度容积量为准）。要求磅单、合同、付款清册、收贮汇总表的数据一致，并与实际测量的青贮量相符。青贮量统一按照 1 立方米青贮饲料折合 0.75 吨计算。

实施主体流转土地自种自收的青贮玉米以实际测量的青贮量及磅单、流转土地的面积等进行综合核定。

4. 资金管理。按照《财政项目专项资金管理办法》和《贵州省农业生产发展资金管理办法》，本项目资金管理执行县级报账制，由开阳县国库集中收付中心统一管理，实行专账核算、专款专用，严格管理，确保补助资金补助标准不变、补助内容不变、

补助对象不变。

5. 绩效考核。严格按照《贵州省粮改饲工作绩效考评办法》开展绩效评价，主要对粮改饲的投入和过程、产出、效果等方面进行评价考核。

（三）技术措施

1. 开展技术培训。县农业农村局编制青贮玉米种植、收割培训资料、青贮饲料制作加工技术资料等发给收贮主体和农户，并组织开展培训和技术指导。各收贮单位在收贮前期分批组织对辖区内的农户开展技术培训，确保项目顺利实施完成。

2. 开展问卷调查。为真实掌握粮改饲项目实施效果，待项目实施结束，采取入户调查和电话询问方式对青贮玉米种植农户和收贮用贮的养殖场开展问卷调查，了解群众对粮改饲项目的满意度。

3. 加强信息报送。为确保“粮改饲”项目工作顺利推进，在收贮青贮玉米期间收贮情况实行周报制，实时掌握收贮进度。

4. 加强宣传报道。利用新闻媒体、电视、报刊等方式加大“粮改饲”工作的宣传报道力度，确保“粮改饲”工作的有序推进。

七、项目进度安排

（一）2020年3月—6月：项目收贮主体组织发展农户种植青贮玉米，并签订收购合同，同时指导种植户做好种植田间管理；

（二）2020年7月：项目收贮主体做好青贮玉米收购加工相关准备工作。

(三) 2020年8月—10月：收购加工青贮玉米。

(四) 2020年11月—12月：项目核实、验收、总结。

八、项目效益分析

(一) 经济效益

1. 种植效益：据调查了解，近两年我县农户种植籽实玉米收益平均为800元/亩，而种植全株青贮玉米效益平均为每亩1200元/亩（每亩产量在3吨以上，按照收购价400元/吨，每亩产值1200元以上），平均每亩青贮玉米比籽实玉米多收入400元以上。实施该项目，可带动农户种植青贮玉米6300亩，实现总产值756万元，种植青贮玉米比籽实玉米多增收252万元。

2. 养殖效益：全株青贮玉米具有适口性好、消化率高，能消灭病虫害、减少家畜发病率，不受气候影响、可长期保存等优点。长期采用全株青贮玉米饲料饲喂牛羊，一是延长奶牛产奶高峰期，提高产奶量（每头奶牛的年产奶量一般在5左右吨，采用玉米青贮饲料喂养，奶牛的年产奶量可达6吨以上，比未使用青贮饲料每头每年增加1吨左右，按照牛奶5000元/吨计算，每头产奶牛一年可以较之前增加收入0.5万元）；二是缩短肉牛、肉羊饲养周期，降低饲料成本（平均每头肉牛可以提前出栏2个月，节约成本600元；平均每只肉羊可以提前出栏1个月，节约成本60元）。

(二) 社会效益

1. 本项目的实施，以奶牛、肉牛（羊）养殖场为中心向周边

辐射，连片推进青贮玉米种植，可加快推进项目实施区域的产业结构调整。同时，项目的实施可形成稳定奶牛、肉牛（羊）饲草饲料来源基地，保障青贮饲料的本地化供应，促进奶业、肉业的发展。

2. 本项目的实施，可以辐射带动农村剩余劳动力 800 余人次，有效解决农村农民就业问题，维护社会稳定。

（三）生态效益

青贮玉米种植形成了“饲草→→草食家畜→→粪便→→饲草”的良性生态循环，不仅解决了养殖饲草料匮乏问题，而且有效减少了秸秆焚烧造成环境污染的问题，草食家畜养殖场粪便经过处理后，就近消纳利用，既可以培肥地力，又可以减轻环境压力，降低养殖污染风险，实现种养循环生态农业可持续发展。