附件

开阳县2025年粮改饲项目实施方案

为认真做好我县2025年粮改饲工作，确保粮改饲目标任务顺利完成，根据2025年省、市粮改饲项目实施方案精神，结合我县实际，制定本实施方案。

一、指导思想、原则与目标

（一）指导思想

紧扣农业供给侧结构性改革工作主线，以“调结构、转方式、保供给、增效益”为重点，以促进农牧结合、提高种养效益、增加农民收入为目标，在确保国家粮食安全的前提下，大力发展青贮玉米、苜蓿、黑麦草、甜高粱和豆类等优质饲草料的种植，推进种植结构向粮经饲统筹方向转变，构建种养结合、粮草兼顾的新型农牧业结构，促进草牧业发展和农民增产增收。

（二）工作原则

1.需求导向，产销对接。综合考虑草食畜牧业发展现状和潜力，以畜定需、以养定种，合理确定粮改饲种植面积，确保生产的饲草料销得出、用得掉、效益好。

2.因地制宜，分类指导。充分考虑各地资源条件，尊重种养双方意愿，集成品种选择、田间管理、收贮加工、饲喂利用等技术，发展具有本地特色的优质饲草料品种。

3.种养结合，规模适度。把养殖场（企业、合作社）流转土地自种、订单生产等种养紧密结合的生产组织方式作为优先支持方向，协调推进适度规模种养，同步提升饲草料品质和种养效益。

（三）发展目标

2025年计划种植青贮0.35万亩，收贮优质饲草料1.05万吨以上，基本实现奶牛规模养殖场青贮玉米全覆盖，进一步优化肉牛和肉羊规模养殖场饲草料结构。

(四)支持方式

中央财政补助资金主要用于优质饲草料收贮补贴，采用“先建后补”的方式，对优质饲草料收贮每吨补助资金不超过54元。在确保粮改饲面积、收贮量任务全面完成的基础上，结合自身实际创新开展粮改饲工作，积极进行新技术和新品种的推广应用，组织开展政策宣传、技术培训和监督检查。

二、实施方式

（一）实施时间

项目实施时间：2025年4-12月。

（二）项目承担单位及实施主体

1.项目承担单位：开阳县农业农村局。

2.项目实施主体。项目实施主体为贵州南方乳业龙岗奶牛场；贵州三合诚信科技发展有限公司；贵州鸿丰聚源农业发展公司；贵州飞犇腾农牧公司；贵州润生源种养殖农民专业合作社；贵州达利顺农业发展有限公司；开阳明君种养殖有限公司；贵州大军乾富农业发展有限公司；开阳县尚开养殖场；史维忠养殖场等10家规模养殖企业或家庭牧场。

（三）实施区域

1.实施地点：龙岗镇、高寨乡、双流镇、冯三镇、楠木渡镇等5个乡镇。

2.收贮点：各家企业或家庭牧场养殖场地点。

（四）补助对象

补助对象为实际收购加工青贮饲料（青贮玉米）的养殖企业（家庭牧场）。项目实施过程中，已经享受过其他牧草种植等相关补贴的，不得重复享受粮改饲补贴。以下情况不得纳入补贴范围：

1.购置的青贮饲料成品（含裹包青贮）；

2.往年贮存的青贮饲料。

（五）项目申报实施程序

1.制定项目申报指南，明确申报条件，由各乡（镇、街道）组织辖区内符合申报条件的规模养殖场按照申报程序自愿申报实施2025年粮改饲项目。申报条件如下：

①申报主体当前奶牛存栏100头以上、肉牛存栏50头以上、肉羊存栏500只以上；养殖主体环境卫生状况较好；粪污堆放规范，有实施项目相应的收贮设施设备，配合相关部门工作，有养殖档案和粪污台账可申报实施粮改饲项目。

②申报主体要组织指导种植农户提前种植青贮玉米，实行合同订单收购。

2.坚持公平、公正、公开的原则，通过规模养殖企业（合作社、家庭牧场）自主申报、现场核查、上会评审等方式，确定粮改饲项目实施主体及其收贮数量、资金补助额度，经公示无异议后编制项目实施方案，经上级主管部门批复实施。

三、项目实施单位基本情况

（一）贵州南方乳业有限公司：原为贵阳三联乳业有限公司，于2020年更名为贵州南方乳业有限公司，该公司于2000年注册登记成立，2010年在开阳县龙岗镇大荆村建奶牛养殖基地1个（龙岗一场和龙岗二场），该基地于2012年获得环评报告并于2014年通过环评验收，于2012年取得动物防疫条件合格证。基地规划总占地面积500亩。现已建成圈舍54000平方米，配套修建青贮窖池40000多立方米、青贮加工设施2套。现有奶牛存栏1160头，2025年计划收购加工青贮玉米5000吨。

（二）贵州鸿丰聚源农业发展有限公司：于2020年4月注册登记成立，肉牛养殖场选址位于开阳县高寨乡杠寨村坪山组，以饲养肉牛为主，已于2021年6月完成《建设项目环境影响登记表》、备案号为202152012100000054，养殖场建有牛舍9000平方米，860个牛栏位；配套修建青贮池4口、1500立方米，青贮加工设施1套，集粪池约500立方米，干粪棚约800平方米。现饲养肉牛存栏620头，2025年计划收购加工青贮玉米1396吨。

（三）贵州三合诚信生物科技有限公司:于2014年3月注册登记成立，肉牛养殖场选址位于开阳县龙岗镇卡比村良田组，以饲养肉牛为主，已于2022年6月完成《建设项目环境影响登记表》、备案号为202252012100000063，养殖场建有牛舍3200平方米，500个牛栏位；配套修建青贮池4口、1800立方米，青贮加工设施1套，集粪池约400立方米，干粪棚约250平方米。现饲养肉牛存栏232头，2025年计划收购加工青贮玉米1500吨。

（四）贵州润森源种养殖农民专业合作社:合作社环评备案号520121201622，合作社养殖场位于双流镇白马村六坪组，养殖场建有牛舍2000平方米，260个牛栏位；配套修建青贮池4口、750立方米，青贮加工设施1套，集粪池约300立方米，干粪棚约200平方米。现有肉牛存栏130头，自流转土地100亩，自种与发展农户种植青贮玉米150亩，2025年计划收购加工青贮玉米460吨。

（五）贵州飞犇腾农牧公司：养殖场位于高寨乡杠寨村跳鱼塘组，属于家庭牧场；建有牛舍400平方米，100个牛栏位；配套修建青贮池500立方米，青贮加工设施1套，集粪池100立方米，干粪棚约100平方米。现有肉牛存栏62头，自流转土地80亩种植青贮玉米，2025年计划收购加工青贮玉米400吨。

（六）贵州达利顺农业发展有限公司；养殖场位于冯三镇金龙村小山坡上寨组，属于家庭牧场；建有牛舍1500平方米，200个牛栏位；配套修建青贮池800立方米，青贮加工设施2套，集粪池300立方米，干粪棚约200平方米。现有肉牛存栏150头，2025年计划收购加工青贮玉米500吨。

（七）开阳明君种养殖有限公司；养殖场位于冯三镇毛坪村草坝子组，属于家庭牧场；建有牛舍950平方米，200个牛栏位；配套修建青贮池480立方米，青贮加工设施2套，集粪池200立方米，干粪棚约100平方米。现有肉牛存栏100头，2025年计划收购加工青贮玉米200吨。

（八）开阳县尚开养殖场：养殖场位于冯三镇新华村云三组，属于家庭牧场；建有牛舍1500平方米，配套修建青贮池800立方米，青贮加工设施2套，集粪池700立方米，干粪棚约100平方米。现有肉牛存栏120头，2025年计划收购加工青贮玉米300吨。

（九）贵州大军乾富农业发展有限公司：养殖场位于楠木渡镇黄木村马坪组，属于家庭牧场；建有牛舍1300平方米，130个牛栏位；配套修建青贮池800立方米，青贮加工设施1套，集粪池50立方米，干粪棚约300平方米。现有肉牛存栏106头，2025年计划收购加工青贮玉米500吨。

（十）史维忠养殖场：:养殖场位于龙岗镇坝子村拐爽组，属于家庭牧场；建有牛舍300平方米，56个牛栏位；配套修建青贮池500立方米，青贮加工设施1套，集粪池50立方米，干粪棚约50平方米。现有肉牛存栏52头，2025年计划收购加工青贮玉米300吨。

四、建设内容及补助标准

发展种植青贮玉米3500亩，收贮青贮玉米10500吨以上；中央财政补助资金57万元，按照54元/吨补助标准全部用于收贮补贴，应完成收贮任务10556吨。各实施单位具体收贮任务详见下表。

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **序号** | **实施单位** | **青贮玉米种植面积（亩）** | **收贮任务量（吨）** | **补助标准** | **补助资金** |
| 1 | 贵州南方乳业龙岗奶牛场 | 2000 | 5000 | 54元/吨 | 27 |
| 2 | 贵州鸿丰聚源农业发展公司 | 500 | 1396 | 54元/吨 | 7.563 |
| 3 | 贵州三合诚信生物科技有限公司 | 500 | 1500 | 54元/吨 | 8.1 |
| 4 | 贵州润森源种养殖农民专业合作社 | 150 | 460 | 54元/吨 | 2.484 |
| 5 | 贵州飞犇腾农牧公司 | 100 | 400 | 54元/吨 | 2.16 |
| 6 | 贵州达利顺农业发展有限公司 | 100 | 500 | 54元/吨 | 2.7 |
| 7 | 开阳明君种养殖有限公司 | 70 | 200 | 54元/吨 | 1.08 |
| 8 | 开阳县尚开养殖场 | 100 | 300 | 54元/吨 | 1.62 |
| 9 | 贵州大军乾富农业 | 50 | 500 | 54元/吨 | 2.7 |
| 10 | 史维忠养殖场 | 100 | 300 | 54元/吨 | 1.62 |
| **合   计** | | **3670** | **10556** |  | **57** |

五、项目组织与管理

（一）组织保障措施

为确保项目的顺利实施，成立以县政府分管副县长任组长，县农业农村局局长任副组长，农业农村局分管副局长及涉及乡（镇、街道办）分管领导为成员的“开阳县2025年粮改饲项目领导小组”，领导小组下设项目实施工作组。

**1.开阳县2025年粮改饲项目领导小组**

组  长：杜玉梅（县政府副县长）

副组长：聂小玻（县农业农村局局长）

成员：  杨世权（县乡村振兴服务中心副主任、县养殖业发展服务中心分管领导）

杨安祥（高寨苗族布依族乡人大主席）

邵其峰（龙岗镇副镇长）

周方霞（冯三镇副镇长）

吴  宇（双流镇副镇长）

        周焕印（楠木渡镇副镇长）

主要职责：全面负责项目的组织协调，解决项目实施过程中出现的重大问题，监督监管项目实施情况，指导项目实施工作组开展工作。

**2.项目实施工作组**

组  长：聂小玻（县农业农村局局长）

副组长：杨世权（县养殖业发展服务中心分管领导）

胡远洲（县养殖业发展服务中心副主任）

成  员：吴光松  宋  俊  周文菊  陈仁凯 王安利

李袅袅  罗  晓

张忠军  兰  义  周  敏  龚丙源  周德江

主要职责：主要负责项目组织申报、方案编制、技术培训指导及项目监管等工作，并明确罗晓同志为开阳县2025年粮改饲项目县级实施监管员，负责项目方案编制、进度督促、日常监管及项目相关资料编辑、整理等工作。

（二）管理措施

**1.项目公示。**按照政务公开和项目管理的要求，项目实行申报公示、批复公示和实施完成情况公示。项目下达后，组织申报主体进行自愿申报，申报情况经局党委会讨论、研究同意后，进行公示；项目批复后，实施主体对项目实施内容、资金补助等情况在当地予以公示；项目实施结束，实施主体对收贮名单及种植地址、收贮数量、付款金额等收贮情况进行公示，接受社会监督。

**2.项目监管。**项目批复实施后，严格按照省、市相关要求执行，项目实施工作组做好项目技术指导、进度督促、现场测量、核实及资料收集编辑等工作。按照“受益对象明确、贮存地点清楚、收贮数量准确、款物台账详实”的原则，指导实施主体按时保量完成收贮任务并建立完善收贮台账。收贮台账包括种植收购合同、磅单、付款清册及收贮汇总表等。

**3.项目验收。**实施主体收贮结束后，将种植收购合同、磅单、付款清册及收贮汇总表等资料”报送到县农业农村局并书面申请验收。由县局项目验收组成员进行县级验收，验收通过后，以县级验收意见、实施完成情况公示证明、收贮封窖图片等资料到县财政局进行报账并兑付补助资金。

项目验收以实施主体实际收贮量为准。收贮量根据收购主体提供的磅单、合同、付款清册及现场测量的青贮量进行核定（青贮量的测量统一以青贮池内径尺度和容积量为准）。要求磅单、合同、付款清册、收贮汇总表的数据一致，并与实际测量的青贮量相符。青贮量统一按照1立方米青贮饲料折合0.75吨计算。

实施主体对流转土地自种自收的青贮玉米以实际测量的青贮量及流转土地的面积等进行综合核定。

**4.资金管理。**按照《财政项目专项资金管理办法》和《贵州省农业生产发展资金管理办法》，本项目资金管理执行县级报账制，由开阳县国库集中收付中心统一管理，实行专账核算、专款专用，严格管理，确保补助资金补助标准不变、补助内容不变、补助对象不变。

**5.绩效考核。**严格按照《贵州省粮改饲工作绩效考评办法》开展绩效评价，主要对粮改饲的投入和过程、产出、效果等方面进行评价考核。

（三）技术措施

**1.开展技术培训。**县农业农村局编制青贮玉米种植、收割培训资料、青贮饲料制作加工技术资料等发给收贮主体和农户，并组织开展培训和技术指导。各收贮单位在收贮前期分批组织对辖区内的农户开展技术培训，确保项目顺利实施完成。

**2.开展问卷调查。**为真实掌握粮改饲项目实施效果，待项目实施结束，采取入户调查和电话询问方式对青贮玉米种植农户和收贮用贮的养殖场开展问卷调查，了解群众对粮改饲项目的满意度。

**3.加强信息报送。**为确保“粮改饲”项目工作顺利推进，在收贮青贮玉米期间对收贮情况实行周报制，实时掌握收贮进度。

**4.加强宣传报道。**利用新闻媒体、电视、报刊等方式加大“粮改饲”工作的宣传报道力度，确保“粮改饲”工作的有序推进。

六、项目进度安排

（一）2025年4月—8月：项目收贮主体组织发展农户种植青贮玉米，并签订收购合同，同时指导种植户做好种植田间管理；

（二）2025年8月：项目收贮主体做好青贮玉米收购加工相关准备工作。

（三）2025年9月—10月：收购加工青贮玉米。

（四）2025年11月—12月：项目核实、验收、总结。

七、项目效益分析

（一）经济效益

**1.种植效益：**据调查了解，近年我县农户种植籽实玉米收益平均为800元/亩，而种植全株青贮玉米效益平均为每亩1200元/亩以上（每亩产量在3吨以上，按照收购价400元/吨，每亩产值1200元），平均每亩青贮玉米比籽实玉米多收入400元以上。实施该项目，可带动农户种植青贮玉米4200亩，实现总产值504万元，种植青贮玉米比籽实玉米多增收168万元以上。

**2.养殖效益：**全株青贮玉米具有适口性好、消化率高，能消灭病虫害、减少家畜发病率，不受气候影响、可长期保存等优点。长期采用全株青贮玉米饲料饲喂牛羊，**一是**延长奶牛产奶高峰期，提高产奶量（每头奶牛的年产奶量一般在5吨左右，采用玉米青贮饲料喂养，奶牛的年产奶量可达6吨以上，比未使用青贮饲料每头每年增加1吨左右，按照牛奶5000元/吨计算，每头产奶牛一年可以较之前增加收入0.5万元）；**二是**缩短肉牛、肉羊饲养周期，降低饲料成本（平均每头肉牛可以提前出栏2个月，节约成本600元；平均每只肉羊可以提前出栏1个月，节约成本60元）。

（二）社会效益

1.本项目的实施，以奶牛、肉牛养殖场为中心向周边辐射，连片推进青贮玉米种植，可加快推进项目实施区域的产业结构调整。同时，项目的实施可形成稳定的奶牛、肉牛等饲草饲料来源基地，保障青贮饲料的本地化供应，促进奶业、肉业的发展。

2.本项目的实施，可以辐射带动农村剩余劳动力，有效解决农村农民的就业问题，维护社会稳定。

（三）生态效益

青贮玉米种植形成了“饲草→→草食家畜→→粪便→→饲草”的良性生态循环，不仅解决了养殖饲草料匮乏问题，而且有效减少了秸秆焚烧造成环境污染的问题，草食家畜养殖场粪便经过处理后，就近消纳利用，既可以培肥地力，又可以减轻环境压力，降低养殖污染风险，实现种养循环生态农业可持续发展。